

日升月恆

【慶賀附設中和紀念醫院50週年】



◎ 董事長 陳田植

醫學之父希波克拉底言及，醫療藝術包含「疾病、病人與醫師」三項主要因素，亦即醫學本質無法離開人本與應用的層面；因此當本校創辦後三年，隨即於1957年開辦附設醫院，實是符合醫學之人文、社會與應用科學之本質。半世紀來的高醫成長也因此有其正確並具深厚實力之主軸，培育眾多切合社會需求並帶動社會進步之醫療人才。高醫附設中和紀念醫院是南台灣第一個醫學中心，守護南台灣民眾生命健康福祉；也是長期堅守醫學教育理念與推展醫學研究成果的醫學中心。

1954年7月21日私立高雄醫學院董事會成立，推舉創辦人陳啟川先生擔任董事長。10月3日在第二次董事會議上聘請杜聰明博士為醫學院首任的院長。10月16日舉行私立高雄醫學院成立暨43學年度開學典禮。擁有教學、研究、服務三大宗旨之高醫正式開辦。

1957年5月14日檢附附設醫院組織規程及組織系統表呈請教育部核備，經5月29日教育部回函（臺46高字第6901號）准予備查，6月12日高雄市政府發給開業執照。1957年6月16日舉行附設醫院開院典禮，聘邱賢添博士為醫院首任院長；翌日所租用之六合路門診部開始診療，內科、外科及放射線科先行開診，其餘各科陸續開診；校園中第二棟改為病房、開刀房及醫局等。南台灣第一所大學醫院於焉誕生。

1958年聘請郭宗波教授擔任附設醫院院長，1963年附設醫院教授們已深感醫院門診與病房之不足，多次討論醫療大樓之需要性；然而最困難的在於經費來源。多位教授向我回憶起當時的情形：結果是創辦人陳啟川董事長說，醫療方面我是不懂，但是財務方面我來負責；於是由陳啟川董事長邀集數位董事共同出面貸款籌建。1963年3月10日第三屆第五次董事會議決議成立附設醫院籌建委員會；至1967年11月7日第三屆第九次董事會議決定興建

地上六層、地下一層之醫療大樓與確切位置。但那個時代大額貸款與還款並不容易，也有相關人員不願列名貸款，尤其興建過程不斷追加預算，在台灣工商業發展剛剛起步的時代，其實陳啟川董事長與共同列名貸款的董事們壓力頗大。因此在附設醫院新建六層醫療大樓完成時特別鑄刻了一塊紀念石碑（如今鑲在眼科門診旁的牆上），將出面貸款的董事名字刻上，以資表彰他們對籌建附設醫院醫療大樓的貢獻；陳啟川董事長曾多次向我們兄弟談起這塊石碑的故事，並說這石碑有許多正面與隱藏面的意義、十分重要。今日特別回顧這段財務困難的時期，希望深刻記得「創業維艱」，緬懷前人扛起沈重責任的勇氣和毅力，懂得珍惜我們現在所擁有的資源。

1970年附設醫院新建六層醫療大樓（即今西、南棟）完工啟用，為感念創辦人陳啟川董事長之貢獻並紀念尊翁陳中和先生，故將附設醫院定名為「附設中和紀念醫院」；自此，附設醫院得以現代化的設備來配合教授醫師們醫療服務與教學之需要，並獲得廣大民眾的信賴與支持；進入一個醫療業務快速成長的時期。1970年可說是附設醫院劃時代的里程碑。其後附設醫院第二、三、四期之擴建工程，雖然仍須董事會聯名貸款，但財務規劃已較有基礎、壓力已不似當年沈重。

附設醫院第三、四期擴建工程於1986年完工啟用，正值台灣衛生政策勞保公保發展的階段；是大型醫療機構不斷擴充的年代。1990年附設醫院已開始討論是否進行第五期擴建工程（即今日啟川大樓的規劃工程），當時力主立即興建第五期擴建工程的曾清楷院長至今仍對此一工程延宕九年才進行深表遺憾。在慶祝五十週年的同時，我們也應該檢視來時路，誠懇虛心將可使我們未來的道路更為寬廣穩健。

回顧附設醫院五十年，董事會要特別感謝歷任

院長與他們的團隊，尤其是早期資源不足時代的院長，郭宗波教授擔任院長14年、陳振武教授擔任院長16年、之後是陳章義院長與曾清楷院長。筚路藍縷，以啟山林；節約儉樸，以創新局。他們秉持堅忍不拔的精神，以有限的資源，做無限的事。提昇醫療服務的量能、維繫大學醫院的臨床教學功能、從事研究與技術開發、並要累積儲蓄以應擴建之所需。而且當時大學院校所能獲得的政府補助微少，培育莘莘學子的本校之師資設備經費及興建工程費用也須要附設醫院之挹注；附設醫院實在是本校成長之支柱。

其後，林永哲院長時期，持續性的全面性成長並支援學校之發展，尤其於1998年爭取得到高雄市政府委託經營的市立小港醫院；由本人與當時的吳敦義市長於2月12日簽約。這是高醫附設醫院擴展醫療網的新階段。洪純隆院長上任後，按部就班推動主治醫師專勤制度，使醫療服務結構走向了現代化。改善與推動醫院內部管理制度，如全院性績效制度、醫院資訊化、夜間門診服務、拒收紅包之醫院形象提升等。並規劃興建第五期擴建工程，進行複雜的搬遷工作；還面對SARS的考驗，幸因全體同仁的堅守崗位以及新大樓的完工及搬遷，得以立即切割區分感染區而安然度過。



巍峨矗立於北高雄自由路上的二十層淺褐色大

樓，就是附設醫院第五期擴建工程，定名為「啟川大樓」，連結迤邐於十全路上的原醫療大樓群；形成今日附設中和紀念醫院的宏偉景象。2003年6月6日啟川大樓正式啟用，開展高醫醫療服務之新頁。嶄新整潔的病房與設備完善的醫療品項，給予病患暨家屬煥然一新的感受與由衷的信賴感；醫療業務明顯成長。許勝雄院長就任後，秉持一貫的認真負責、腳踏實地的態度，真正是夙夜匪懈地經營附設醫院。尤其這些年來面對健保政策的一再地變革，許院長對總額預算制度之參與時程之考量及決策，令本會乃至基層醫師員工十分讚譽。對於新醫院評鑑制度的真正內化植根於院內之規劃、行政管理與資訊化之提昇、南台灣醫療網之推動、臨床醫學研究的優異成果與臨床教學體系的全面更新、穩健之財務規劃，並指導與協調小港醫院之發展；凡此種種，亦即對於醫學中心宗旨之明確的掌握與執行，皆令人讚譽其與行政團隊之經營領導能力。

五十年來台灣社會文化變遷深鉅，醫療制度、醫院管理、醫療倫理與就醫行為，也是變遷深鉅。今日之醫院經營，是時時刻刻面臨嚴峻的挑戰與待解決的問題。強化企業化經營仍是醫院必須繼續的方向，也期許更提昇預防醫學與健康產業之發展，持續開拓尖端醫療科技，增加醫療服務項目，重視團隊研究整合與擇定重點研究方向，並建立完整的連續醫療教育體系。董事會擔任了協助與監督的角色，信任專業經營團隊。在慶祝五十週年的同時，也是提醒也是感慨地引用：「逝川與流光，飄忽不相待」；期望大家把握時機努力不懈。緬懷「半世紀勤奮耕耘，五十載斐然成就」，刻畫前人耕耘的足跡，砥礪自己奮發的精神。以五十年傳承的精神價值，開創美好的歷史新頁，祝福附設中和紀念醫院卓越進步、永續發展！也祝福全體同仁健康快樂成功！

本文係應附設中和紀念醫院50週年專刊邀稿