

守望健康、放眼國際

杏輝醫藥集團李志文董事長回顧來時路

■醫學系 張馨云 專訪



不同於一般企業常將總部設在繁華都市地帶，杏輝醫藥集團的總部位處於青山綠水的宜蘭縣冬山鄉；而引領杏輝不斷往前邁進的掌舵手——李志文董事長，正是出身冬山鄉的子弟。

國人對杏輝的名號並不陌生，然而近年杏輝更引人注目的，是成功入股德國上市製藥公司MediGene，將主導乳癌新藥的研發與未來市場。杏輝此舉已開拓台灣生技業前所未見的格局，而回顧杏輝這些年穩扎穩打走來的足跡，以及李董事長的心路歷程，更讓人明白所謂在逆勢中成長、放眼研發、進軍國際市場等讚譽，並非無中生有。

對於這樣一位醫藥界人物，不禁令人好奇他過往的經歷。談起當年在高醫的時光，李董事長表示最初踏進校園，面對簡陋的硬體設備，講堂門口緊連著就是停屍間，不免令人難掩失望；而當時校方「重醫輕藥」的風氣，也造成藥學系資源明顯不足。然而即使在刻苦的環境中，時為學子的董事長仍有幸遇到教授們傾力相授，不僅打下扎實的知識基礎，教授們勤懇為人與認真為學的態度，也在無形中對董事長有深遠的影響。談起師長，李董事長至今仍印象深刻的，尤屬指導生物化學與分析化學，並且深耕蛇毒研究的楊振忠教授（中研院院士，後至清華大學任教）、指導植物化學與藥用植物學，總是親力親為帶領學生走訪山野實際調查的盧盛德教授、以及當時的寄生蟲學科主任，而後擔任高醫院長的謝獻臣教授。幾位師長以身教讓李董事長體會到在學問之外，還有更開闊的人格典範值得追隨。

除了感念師長的教誨，李董事長也提及當年曾參加柔道社。這項運動不僅止於身體上的鍛鍊，更

強調心性的修行；輸贏之間，意念或已千百轉。李董事長從柔道的學習中，不只磨練出堅毅的性格，也得以在年輕時一窺人生因果縮影。

身為家中獨子，父母相繼於青少年及大學時期離世，失去雙親庇護讓他更早體認，凡事要靠自己勇於嘗試。自高醫藥學系畢業之後，李董事長投入藥界，曾任職美商派德藥廠在台的業務主管，之後代理國內外藥品的經銷，此期間感於國人重洋輕土的用藥觀念，悄悄埋下開創一個以高品質取勝、足與國際大藥廠相抗衡的國產藥品事業之理想。在他29歲（1977年）時，大膽選擇於故鄉——宜蘭縣冬山鄉創立杏輝藥品。

回首杏輝在台灣從代理銷售藥品起家，進而透過國際代工累積經驗，當面臨產業升級、外移挑戰之際，李董事長的眼界已精準望向遠方，著手更宏大的事業版圖。1997年起，先在加拿大設立「CanCap製藥有限公司」，2002年併購「中國杭州天力藥業公司」，隨後又於新疆成立「和田天力沙生藥物開發有限公司」，2008年創立「杏國新藥股份有限公司」，並與國內外研究機構如耶魯大學、北京大學、中科院、台北醫學大學、國防醫學院等形成策略聯盟，致力於新藥研發，旨在為促進人類健康有所貢獻。

杏輝於大陸率先研發出血管型失智症新藥「管花肉苁蓉」，為千年中藥史寫下斬新的一頁；首先在台生產的紫杉醇化療針劑，不僅作為台灣的用藥指標，如今更將藉由跨國合作，開展乳癌治療的新氣象。除了以「生命·健康·科技」為企業信念，李董事長更抱持著「待人以誠，處事以靜」的胸襟，不只致力於提供優質的藥品守護大眾健康，也期望領導杏輝走出自己的康莊大道，讓台灣品牌在國際舞台上發光發熱。

而今以業界的眼光再談母校高醫，李董事長表示，其實早在他念書時期，高醫就以啟發性的教育影響學生，那樣深富挑戰性的教學近似於今日的研究風氣，意即不加限制、不設框架地鼓勵學生主動思考、探求新知。李董事長談起曾與高醫研究生交流的經驗，他認為高醫至今仍保留了這樣的啟發性精神，因而能看到學生思考敏銳、靈活運用所學的一面，這對將來無論在商界或學界發展，都是相當重要的資產。說起對母校的願景，李董事長懇切地希望，能在日後看到董事會與校方攜手合作，以教學與培植人才為辦學首要，帶領高醫邁向下一個甲子的新紀元。

校友專訪

34